



IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ!

**Projektu līdzfinansē Eiropas Savienība
Darba grupu rezultātu apkopojums ir izstrādāts projekta
„Alojas novada attīstības plānošanas kapacitātes paaugstināšana”,
Nr.1DP/1.5.3.2.0/10/APIA/VRAA/103
ietvaros**

Alojas novada attīstības programmas 2012.-2018.gadam un teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam izstrādes darba grupu rezultātu apkopojums

Alojas novada teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam un attīstības programmas 2012.-2018.gadam izstrādes vajadzībām no 29. līdz 30.novembrim Alojā, Staicelē, Vilzēnos un Puikulē tika organizētas tematiskās darba grupas – ideju darbnīcas:

1. „Efektīva pārvaldība” (novada tēls, pašvaldības pārvaldība, nevalstiskās organizācijas un sadarbība)”, kurā piedalījās 13 personas.
2. „Vides attīstība” (kultūrvēsturiskais mantojums, dabas vide un dabas resursi; dzīves vide un mājoklis; sabiedriskais transports un tehniskā infrastruktūra)”, kurā piedalījās 17 personas.
3. „Uzņēmējdarbības attīstība” (lauksaimniecība, mežsaimniecība, kokapstrāde; tūrisms un atpūta; tirdzniecība un pakalpojumi)”, kurā piedalījās 16 personas.
4. „Sabiedrības attīstība un labklājības veicināšana” (kultūra, izglītība un sports; veselības aizsardzība un veselīgs dzīvesveids; sociālā aizsardzība, sabiedriskā kārtība un drošība)”, kurā piedalījās 31 persona.

Katra no darba grupām ilga aptuveni trīs stundas, kuru laikā dalībnieki izvērtēja dažādu jomu līdzšinējo attīstību Alojā, sniedzot viedokli gan individuāli, gan diskutējot tematiskajās darba grupās. Darba grupu rezultātā tika izvirzīti priekšlikumi dažādu nozīmīgu nozīmīgāko jomu turpmākajām attīstības iespējām. Iegūtā informācija kalpos par pamatu turpmākajam darbam pie plānošanas dokumentu sagatavošanas, vērtējot un analizējot situāciju, resursus un iespējas, kā arī izstrādājot dažādus priekšlikumus un ieteikumus Alojā novada turpmākajai attīstībai.



1.attēls: Darba grupas pārstāvji diskutē par novada tēlu un nākotnes iecerēm, Alojā
29.novembrī



2.attēls: Tehniskā infrastruktūras, mājokļu un sabiedriskais transporta darba grupas pārstāvji
diskutē par dabas aizsardzību, Staicelē 29.novembrī



3.,4.attēls: Uzņēmēji un pašvaldības pārstāvji diskutē par sadarbības uzlabošanu, Vilzēnos
30.novembrī



5.attēls: Izglītības un sporta jomas pārstāvji diskutē par jomas turpmāko attīstību, Puikulē
30.novembrī



6.attēls: Kultūras iestāžu un bibliotēku pārstāves diskutē par savstarpējo sadarbību, Puikulē 30.novembrī



7.attēls: Darba grupas pārstāvji diskutē par sociālo jomu un veselības aprūpi, Puikulē 30.novembrī

Darba grupu rezultātu apkopojums

Novada tēls un pašvaldības pārvaldība	
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • ES projektu apguve • Sporta būvju attīstība un investoru piesaiste • Atrašanās Ziemeļvidzemes biosfēras rezervāta teritorijā (tuvāk dabai) • Valsts nozīmes kultūras pasākumi

	• Cilvēkresursi pašvaldības darbības nodrošināšanai • Plašs izglītības piedāvājums – vispārējā, profesionālās ievirze un interešu <u>Vājās puses</u> • Ģeogrāfiskā atrašanās vieta bremzē uzņēmējdarbības attīstību • Nepietiekoši attīstīta infrastruktūra, trūkst investīciju • Nestabila finansiālā situācija pašvaldībā – izdzīvošanas režīms • Novads ir izveidots piespiedu kārtā, tāpēc neveidojas sadarbība • Liels maznodrošināto un pensijas vecuma iedzīvotāju skaits <u>Attīstības iespējas</u> • Ceļu tīkla sakārtošana, infrastruktūras attīstīšana • Dabas resursu izmantošana tūrisma uzņēmējdarbībā <u>Draudi attīstībai</u> • Cilvēkresursu aizplūšana • Valsts varas attieksme pret mazajiem lauku novadiem
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem	• Jāizstrādā vienota novada tūrisma attīstības politika • Jāizstrādā kopēja izglītības iestāžu attīstības politika • Jāpilnveido sociālo pakalpojumu tīkls • Jāpaplašina un jāpilnveido sporta centri • Jauniešu uzņēmējdarbības atbalsta programmas izstrāde
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas	• Salacas upes, Ungurpils ezera, Ozolmuižas ezera tūristu atpūtas vietu labiekārtošana / Putnu rehabilitācijas centra pabeigšana / izveidot veloceliņu maršrutu uz bijušā dzelzceļa uzbēruma (VARAM, pašvaldība, NVO, uzņēmēji un plānošanas reģions) • Profesionālo programmu ieviešana vispārējās izglītības iestādēs – sporta ievirze, sociālā ievirze, IT, uzņēmējdarbība, māksla (IZM, pašvaldība, uzņēmēji, plānošanas reģions) • Labiekārtot veco ļaužu pansionātus un nodrošināt specializētos pakalpojumus (LM, NVO, pašvaldība un plānošanas reģions) • Sporta laukuma izveide Alojā; Staicelē turpināt sadarbību ar Latvijas futbola federāciju (IZM, LOK, NVO, pašvaldība un plānošanas reģions) • Izglītības programma, grantu sistēma, biznesa inkubators (pašvaldība, uzņēmēji, NVO un plānošanas reģions)
<u>NVO un sadarbība</u>	
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Radošas idejas • Daudz reāli darbojošās NVO • Teorētiski pieejams finansējums • Aptvertas visas sociālās grupas – bērni, jaunieši, seniori, vīrieši, sievietes un arī vairākas interešu grupas

	• Ir NVO, kuras gūst labumu no iesaistīšanās valsts "jumta organizācijās", asociācijās, LLSA • NVO piesaista teritorijai finansējumu, attīsta teritorijas, uzlabo iedzīvotāju dzīves kvalitāti <u>Vājās puses</u> • Kapacitātes trūkums – darbaspēks, lai doto finansējumu apgūtu un administrētu • Ir daudz NVO, kuras nav iesaistījušās valsts "jumta organizācijās" • Ļoti maz aktīvu iedzīvotāju, kas būtu gatavi iesaistīties NVO, veikt sabiedrisko darbu bez atlīdzības <u>Attīstības iespējas</u> • Ir aizsāktas sadarbības iespējas starp novada nevalstiskajām organizācijām (piem., pensionāru) • Pārrobežu projektu sadarbības iespēju veicināšana un attīstība • NVO centra izveide ar pastāvīgu, pašvaldības finansētu darbinieku • Pievienoties Vidzemes plānošanas reģionam, kurā pašvaldība būtu līdzvērtīga citiem (Rīgas plānošanas reģionā - vistālākie un trūcīgākie) <u>Draudi attīstībai</u> • Kopējas NVO un pašvaldības sadarbības stratēģijas trūkums • Nav pilnīgs teritorijas pārklājums ar NVO (Buiva, Braslava un Viķi) • Novada teritorijā strauji samazinās iedzīvotāju skaits • Sadarbība ar pašvaldību – nepieciešams līdzfinansējums biedrību darbības nodrošināšanai – telpu nomas izmaksas, transporta nodrošināšana (Salacgrīvas novada pozitīvais piemērs) • Reāls pašvaldības budžeta samazinājums • Nomaļo teritoriju politika
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	• Sadarbības stiprināšana starp novada organizācijām • Sadarbība ar pašvaldību • NVO centra izveide • Kopēju (jaunu, periodisku) novada tradīciju (pasākumu) organizēšana un veidošana • Sadarbības partneru atrašana un piesaistīšana
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	• NVO centra izveide: Norvēģu finanšu instruments EEZ un INTERREG projekti, ar pašvaldības materiālu un finanšu atbalstu (NVO ar pašvaldības metodisko un juridisko atbalstu) • Kopēju novada tradīciju izveidošana, īstenošana (novada, plānošanas reģionu, valsts, starptautiskā mērogā) (NVO ar pašvaldības metodisko, juridisko, kultūras atbalstu)
<u>Tehniskā infrastruktūra, dzīves vide, mājoklis un sabiedriskais transports</u>	
Sadarbības uzlabošanas	<u>Jomas pārstāvji</u>

iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	• Pagastu pārvaldēm ir izveidojusies ļoti laba sadarbība ar projektu rakstītājiem un projektu vadītāju novada domē • Novada domei ir jānosaka pienākumi un atbildība vides aizsardzībā katram pagastam, izdalot attiecīgus finansiālos un materiālos resursus – jeb saistošie noteikumi par komunālo saimniecību • Neapmierinoša sadarbība starp sabiedriskā transporta uzņēmumiem, pašvaldību un Rīgas plānošanas reģionu, jo nav saskaņoti sabiedriskā transporta maršruti • Nepieciešams izveidot saskaņotu transporta kustību novada teritorijā, kas būtu saskaņota ar kaimiņu novadiem (par skolēnu autobusiem) • Ozolmuižā nav pieejams sabiedriskais transports uz novada centru • Sakārtot ielu apgaismojumu Puikules stacijā <u>Pašvaldība</u> • Katram novada pagastam ir savs viedoklis par prioritāri attīstāmo infrastruktūru, grūti vienoties – katrs velk uz savu pusi • Staicele nepieciešams sakārtot ūdenssaimniecību, samazinot tarifus par 50% no pašreiz spēkā esošajiem → projekta rezultāts (Komunālais dienests sadarbībā ar pašvaldību, piesaistot ES fondu finanses) • Nepieciešams saglabāt Ozolmuižas arodscolas ēku kompleksu
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Ielu apgaismojums ir sakārtots pagastu centros (ciematos) • Alojā sakārtota ūdenssaimniecība • Atkritumu šķirošanas punkti Alojā, Staicele • Lielākajā daļā mājāsaimniecību ir noslēgti līgumi ar ZAAO par atkritumu izvešanu • Ir ļoti laba sadarbība ar Latvijas Valsts ceļiem • Uzsākts siltināšanas projekts novada 5 izglītības iestādēs <u>Vājās puses</u> • Milzīga birokrātija ES fondu projektu piesaistē • Ainažu – Matīšu ielas un tilts pār Salacu <u>Attīstības iespējas</u> • Brīvzemnieku pagasta ūdenssaimniecība tiek sakārota ar ES fondu finansējuma piesaisti • Staicele ūdenssaimniecības sakārtošana • ES fondu finansējuma piesaiste kanalizācijas ūdensvadu pievadiem pie individuālajām ēkām • Staiceles pilsētas ielu sakārtošana (pašreiz ielas katastrofālā stāvoklī) <u>Draudi attīstībai</u> • Iekšējo ūdens tīklu sliktais stāvoklis rada draudus sistēmai (pašvaldības īpašumā esošo ēku iekšējie tīkli) • Nav pārliecības par iespējām piesaistīt ES fondu finansējumu nepieciešamajā apjomā

Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	• Staiceles ūdenssaimniecības sakārtošana • Puikules un Puikules stacijas ūdenssaimniecības sakārtošana • Ozolmuižas arodskolas kompleksa uzturēšana un izmantošana • Alternatīvo enerģiju ieguves iespēju izpēte (t.sk par veidiem) • Staiceles vecās koka apbūves ēku uzturēšana, sakopšana • Ozolmuižas, Puikules muižas ēku uzturēšana • Transporta jautājumu sakārtošana novada teritorijā (sabiedriskie pārvadājumi) • Ielu apgaismojums Puikules stacijā
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	• Pašvaldība var saņemt finansējumu ERAF, KPFI, KF
Vides aizsardzība, daba un dabas resursi	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> • Semināru organizēšana. Nepieciešams atvērt Ziemeļvidzemes biosfēras rezervāta filiāli Staicelē • Tiek apzināts kultūrvēsturiskais mantojums. Iespējas iedzīvotājiem izmantot datu bāzi par dabas objektiem novadā • Aktīva sabiedrības iesaistīšanās dabas aizsardzībā • Iedzīvotāju aktivitātes pilsētas talkās • Kultūrvēsturiskajā novada objektu apzināšanā nepieciešams uzlabot sadarbību starp pilsētās un pagastos esošo iestāžu pārstāvjiem (muzeju un bibliotēku darbiniekiem) • Trūkst vienotas norādes dabas objektiem novadā (novada domei) • Nepieciešams pievērst lielāku uzmanību atkritumu izgāšanai novada centros (novada domei) <u>Pašvaldība</u> • Līdzfinansējums ES fondu projektos un cilvēkresursu piesaiste • Sadarbība ar NVO "Ūdensroze"
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Cilvēku entuziasms • Projektu pieejamība, piesaiste <u>Vājās puses</u> • Pašreizējie degvielas limiti un telefonu limiti • Sliktā ceļu kvalitāte un nepietiekamā ceļu apsaimniekošana • Informācijas trūkums iedzīvotājiem <u>Attīstības iespējas</u> • Dabas aizsardzības biedrību atjaunošana • Organizēt informatīvi izklaidējošos pasākumus – atkritumu šķirošana

	- Bukletu izveide, mājaslapas sadaļas "Dabas aizsardzība" izveide <u>Draudi attīstībai</u> - Nepietiekošs finansējums - Teritoriālais iedalījums
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	- Dabas aizsardzības biedrības atjaunošana - Nodrošināt pilnīgāku informācijas pieejamību iedzīvotājiem par atkritumu šķīrošanu novadā (bukleti, pasākumi un interneta resursi)
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> - Aktīvi iesaistīties informācijas nodošanā, pašiem aktīvi līdzdarboties (īkdienā) <u>Pašvaldībai</u> - Regulāra iedzīvotāju iesaistīšana dabas aizsardzības procesos (talkas, kampaņas, kultūras pasākumi) visa gada garumā - Atbalstīt biedrības aktivitātes dabas aizsardzībā (pēc nepieciešamības) - Sadarbības stiprināšana starp novada pagastiem un pilsētām
<u>Uzņēmējdarbība (lauksaimniecība, mežsaimniecība un kokapstrāde)</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> - Nepieciešams aktivizēt uzņēmēju sadarbību - Nepieciešams veidot sadarbību dažādās jomās (lauksaimniecība, amatniecība, mājražošana u.tml.) - Uzņēmējdarbības centra izveide <u>Pašvaldība</u> - Pašreiz "grūta" komunikācija starp pašvaldību un uzņēmējiem - Pašvaldība varētu būt iniciators šai sadarbībai, lai varētu attīstīt uzņēmējdarbību - Pašvaldībai vajadzētu atbalstīt jaunu uzņēmēju darbības uzsākšanu (Rēzeknes, Salacgrīvas un Rīgas pašvaldību pozitīvie piemēri) - Pašvaldībai vajadzētu algot speciālistu-konsultantu uzņēmējiem, IK, NVO
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> - Senas lauksaimniecības un kokapstrādes tradīcijas - Daudz izglītotu lauksaimnieku, uzņēmēju ar labu izglītību - Spēja kooperēties (graudaudzētāji, piena lopkopji) - Spēja sadarboties savu uzņēmumu, saimniecību starpā - Teritorija atrodas īpaši atbalstāmajā reģionā <u>Vājās puses</u> - Vājā sadarbība ar pašvaldību - Darbspēka trūkums, jo īpaši kvalificēta - Iedzīvotāju negodīgums - Pašvaldības attīstības programmas trūkums - Iedzīvotāju skaita samazināšanās

	- Tālu līdz plānošanas reģiona centram (vajadzētu sadarboties ar Vidzemes plānošanas reģionu) <u>Attīstības iespējas</u> - Organizēt novadā mūžizglītības un profesiju kvalifikācijas celšanas iespējas. Ir daļēja materiālā bāze un iespēja piesaistīt resursus - Ir spēcīgi uzņēmēji – atsevišķas pašvaldības saimniecisko darbību funkcijas ir iespējams deleģēt uzņēmējiem - Ieteikums pašvaldībai lobēt savas teritorijas uzņēmējus - Dzīvojamā fonda sakārtošana (tukšās ēkas Ozolmuižā un citur) <u>Draudi attīstībai</u> - Ārzemniekiem izpārdotās zemes - Neproгноzējami valdības un pašvaldības viedokļi, darbības virzieni, likumdošana (likumi un saistošie noteikumi) - Caurumi likumdošanā - Trūkst valsts nostājas un atbalsta LIZ zemes pirkšanai
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	- Saglabāt vides, darbaspēka resursus un palielināt strādājošo skaitu un saražotos apjomus - Specializētā izglītība, mūžizglītība - Uzņēmēju un pašvaldības plānošana novada attīstībai - Speciālists-konsultants vai dienests 80% no publiskiem iepirkumiem izsludinātiem līdzekļiem apgūst novada uzņēmēji
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> - Nepieciešams nodefinēt vajadzības (infrastruktūra – ceļi, IT u.c.; kvalificēti speciālisti, strādnieki, dzīvojamais fonds, apmācības) <u>Pašvaldībai</u> - Kopēja plānošana novada attīstībai – organizēt regulāras, plānveida tikšanās 80% no publiskajiem iepirkumiem pašvaldība atbalsta vietējos uzņēmējus - Pašvaldība savus resursus lieto kvalificētu speciālistu algošanai, saimnieciskos darbus uzticot uzņēmējiem - Ozolmuiža ir "atgrieztā" teritorija, kura ir jāattīsta, arī Vīķu teritorija
<u>Tūrisms un atpūta</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> - Alojas novads piedalās „Balttour” izstādēs, sadarbojoties ar kaimiņu novadiem (TIC) - Ir izveidota sadarbības organizācija "Saviļņojošā Vidzeme" (Alojas, Salacgrīvas, Saulkrastu un Limbažu novadi), kopīga karte 4 valodās, kopīgi maršruti (TIC) - Pārrobežu projekts Igaunija – Latvija ugunsdzēsēju vēstures ekspozīcijas izveidošanai Staiceles muzejā (pašvaldība, muzejs)

	- sadarbībā ar kaimiņu novadiem plānots izdot karti par ūdenstūrismu Salacā - Notiek sadarbība ar Vidzemes Augstskolas un Biznesa augstskolas „Turība” studentiem – kursa darbi (TIC) <u>Pašvaldība</u> - Nepieciešams uzlabot informācijas pieejamību par tūrismu novada mājaslapā (karte, objektu apraksti, to aktualizēšana) (pašvaldība sadarbībā ar TIC) - Palielināt finansējumu novada reprezentācijas materiāliem, suvenīriem un informatīvajiem materiāliem - Sakārtot norādes zīmju sistēmu un informācijas standus novadā - Popularizēt brīvās zemes un telpas, kas pieder pašvaldībai, uzņēmējdarbības attīstīšanai tūrisma jomā - Nepietiekami pašvaldība izmanto Ungurpils ezera iespējas tūristu piesaistē
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> - Latvijā vienīgā cietes rūpnīca Ungurpilī - Latvijā vienīgais Latviešu pasaules klaidoņu festivāls - Daudz daiļdārzu un sakoptu lauku sētu - Daudz skaistu un unikālu dabas objektu – Salaca, Ungurpils ezers, Ozolmuižas ezers, Braslavas parks, Kodaja ezers - Daudz kultūrvēsturisku objektu – pilis, muižas, senās apbūves pilskalni - Plaši izplatīta bioloģiskā lauksaimniecība, jo daba ir tīra un neskarta - Netradicionālā lauksaimniecība un seno prasmju meistari - Latvijas mēroga vēsturiskās personības – Auseklis, Zīle - Valsts nozīmes kultūras pasākumi – Virsdiriģentu svētki, Staiceles Vimba, Stārķis Staicelē <u>Vājās puses</u> - Nav sabiedriskās ēdināšanas uzņēmumu tīkla, viesu māju un viesnīcu trūkums un cita infrastruktūra tūristiem un ceļotājiem - Nav pietiekami izpētīti visi dabas un kultūrvēsturiskie objekti, lai pilnvērtīgi tos piedāvātu apskatei - Sabiedrībai ir viedoklis, ka ar tūrismu nevar nopelnīt, nav uzņēmības vietējo iedzīvotāju vidū <u>Attīstības iespējas</u> - Veicināt vietējo jauniešu aktivitāti biznesa plānu izstrādē un realizēšanā vasaras periodā - Nepieciešams darbinieks (uz pilnu slodzi) TIC darbam Alojās pilsētā - Uzlabot un paplašināt sadarbību ar Vidzemes augstskolu – prakses vietas, bakalauru darbi - Alojas muzeja akreditācija un infrastruktūras izveide - Koka apbūves un arhitektūras objektu izpēte, atjaunošana un popularizēšana

	• Veidot vides objektus, kas piesaistītu tūristu interesi par novadu <u>Draudi jomas attīstībai</u> • Nestabilā ekonomiskā situācija un jauno uzņēmīgo cilvēku aizplūšana no novada • Novads nespēj konkurēt (neatbilst kritērijiem) projektu konkursos no ES fondiem, lai atjaunotu kultūrvēsturiskos objektus, kas neatgriezeniski iet bojā • Likumdošanas nepilnības, kas neveicina uzņēmējdarbības attīstību laukos • Ģeogrāfiskais novietojums tālu no tranzīta ceļiem
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	• Tūristu skaita pieaugums Alojās novadā līdz 100% • Novada tūrisma zīmola veidošana • Izveidot sadarbību novada pašvaldībai ar partneriem ārzemēs
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> • Sadarbības stiprināšana starp pašvaldību un TIC (2012.-) • investīcijas ieguldīšana tūrisma infrastruktūras uzlabošanā, piesaistot ES fondu līdzekļus – sadarbībā ar pašvaldību (2012.-) <u>Pašvaldībai</u> • Veicināt informācijas apmaiņu un pieejamību par iedzīvotāju iespējām iesaistīties tūrisma uzņēmējdarbībā (2012.) • Veidot kopējus projektus ar uzņēmējiem tūrisma infrastruktūras uzlabošanā un izveidē novadā (jau tagad un turpmāk) • Sadarboties ar augstskolu studentiem dabas un kultūrvēsturisko objektu izpētē un mārketingā (jau notiek un turpmāk) • Sagatavot Alojās muzeja akreditāciju un iesaisti muzeju sistēmā (2012.-2014.) • AAV atjaunot mācību programmu uzņēmējdarbībā (2014.) • Mārketinga plāna izstrāde un realizēšana novada atpazīstamības veidošanā (2012.-2013.) • Tiek meklēts speciālists-entuziasts sadarbības organizēšanai Eiropas pilsoņiem projekta ietvaros (2012.) • Izveidot veloceļu infrastruktūru novadā (norādes, maršruti, informācija un reklāma), atpūtas vietas (WC, ūdens utt.) • Veloceliņa pieturas vietas uz dzelzceļa uzbērums veidot vecajās staciju vietās • Mazās aviācijas nosēšanās laukums Alojā
<u>Uzņēmējdarbība (tirdzniecība un pakalpojumi)</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> • Kooperēšanās lauksaimniecības tehnikas izmantošanas jomā (pakalpojumu sniegšana) • Uzņēmēji sniedz informāciju par citiem uzņēmējiem

	(vizītkartes) • Elektriķa, santehniķa pakalpojumi • Atpūtas un izklaides pakalpojumi • Sadzīves pakalpojumi • Lauksaimniecības produkcijas pārstrādes kooperatīvs • Biznesa eņģeļi (mentori) <u>Pašvaldība</u> • Pašvaldībā nepieciešams uzņēmējdarbības atbalsta speciālists (biznesa konsultācijas) • Buklets-katalogs par novada uzņēmējiem • Atbalsts iepirkumos – izskaidrošana, informēšana • Informācija mājaslapā par novada uzņēmējiem un sniegtajiem pakalpojumiem • Sadarbība ar Valmieras biznesa inkubatoru (informē topošos uzņēmējus) • Tirdzniecības vietu un laukumu labiekārtošana
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Radošas idejas un stiprs gribasspēks • Nelielā konkurence • Esošā infrastruktūra (telpas utt.) • Attīstībai pieejami ES fondu līdzekļi (ELFLA) <u>Vājās puses</u> • Trūkst pakalpojumu – sadzīves, elektriķa, santehniķa, izklaides, bankas • Nav informācijas par novadā pieejamajām telpām, zemi un noteikumiem • Trūkst labu darbinieku • Pieejamais darbaspēks prasa neadekvāti lielu atalgojumu • Trūkst informācijas <u>Attīstības iespējas</u> • Tirgotāju un pakalpojumu sniedzēju kooperēšanās • Pašvaldībā: uzņēmējdarbības atbalsta pasākumi • Tirdzniecības vietu un laukumu labiekārtošana • Izmantot praktikantus uzņēmumu darbībā <u>Draudi attīstībai</u> • Nodokļu politikas nestabilitāte un neprognozējamība • Nelegālā tirdzniecība un kontrabanda (alkohols, tabaka) • Iedzīvotāju maksātspējas pazemināšanās • Spējīgākie un aktīvākie aizplūst uz lielākiem centriem un ārzemēm
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	• Sadzīves pakalpojumu centrs (frizieris, manikīrs, ķīmiskā tīrīšana, santehniķis, elektriķis) • Uzņēmējdarbības atbalsta speciālists pašvaldībā • Tirgotāju un pakalpojumu sniedzēju kooperēšanās • Uzņēmēju dienas Alojās novadā (sadarbībā ar kaimiņu novadiem)
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> • Kooperēšanās pakalpojumu sniegšanā un lauksaimniecības produkcijas pārstrādē

pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Pašvaldībai</u> • Uzņēmējdarbības atbalsta speciālists, kas ietvertu šādas darbības (tuvākajā nākotnē): ○ sniegtu informāciju par aktuālajiem ES projektiem ○ informācijas apkopošanas par uzņēmējdarbības virzieniem novadā un bukleta sagatavošana ○ informēt par iespējām nomāt pašvaldības telpas ilgtermiņā ○ organizē uzņēmēju dienas novadā, pieaicinot kaimiņu novadu uzņēmējus
<u>Izglītība, sports un jaunieši</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> • Nepieciešams izveidot metodiskā darba sistēmu novadā (izglītības speciālists sadarbībā ar skolām) • Nepieciešams nodrošināt novada iedzīvotājiem iespēju pilnvērtīgi izmantot sporta bāzes (darba plānošana) • Profesionālās ievirzes skolu mobilitāte <u>Pašvaldība</u> • Nepieciešams izveidot optimālu transporta pārvadājumu sistēmu, lai nodrošinātu iedzīvotāju nokļūšanu dažādās novada vietās (pagastu pārvaldnieki, izpilddirektors) • Nepieciešams atbalstīt NVO iniciatīvas brīvā laika pavadīšanas un mūžizglītības jomā • Nepieciešams izveidot kopēju atbalsta dienesta centru bērnu ar speciālām vajadzībām atbalstam (logopēds, psihologs, sociālais pedagogs) • Novadam nepieciešams jaunatnes lietu speciālists, kas koordinētu darbu ar jauniešiem u.c.
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Kvalificēti pedagogi • Daudzveidīgs izglītības jomu piedāvājums (pamatskola, vidusskola, mākslas un mūzikas skola, pirmsskolas izglītības iestādes, interešu izglītības iestāde, sporta skola) • Ir tradīcijas izglītībā, kultūrā, sportā <u>Vājās puses</u> • Vienveidīgs sporta programmu piedāvājums • Treniņgrupu trūkums ārpus sporta skolas • Mūsdienu standartiem, prasībām neatbilstoša mācību materiālā bāze <u>Attīstības iespējas</u> • Nepieciešams izveidot pamatskolas par vietējiem daudzfunkcionāliem izglītības/kultūras/sporta/tūrisma centriem • Jaunu izglītības programmu ieviešana vidusskolās (spec. programma, vakara/maiņu programma, neformālās izglītības programma) • Izveidot telpas, kur jauniešiem satikties, vērot sporta spēles

	- Izveidot daudzfunkcionālu sporta laukumu, BMX trasīti, tenisa laukumu, skeitparku un bērnu rotaļu laukumu <u>Draudi attīstībai</u> - Demogrāfiskās tendences (iedzīvotāju skaita samazināšanās) - Finansējums (dzīvojam "izdzīvošanas", nevis attīstības režīmā) - Valsts politikas neprognozējamība attiecībā pret pašvaldībām
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	- Izveidot pamatskolas par daudzfunkcionāliem centriem - Izveidot mūsdienīgu mācību tehnisko bāzi, izmantojot IT - Izveidot AAV kā metodisko centru - Jaunu izglītības programmu ieviešana - Nodrošināt vienmērīgu sporta infrastruktūras pieejamību novada teritorijā, dažādojot piedāvājumu
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> - Programmu sagatavošana, licencēšana (01.09.2012.) - Pedagogu apmācība darbam spec. programmās - Izveidot piedāvājumu tūrisma, neformālās izglītības jomā (01.01.2013.) - Izveidot metodiskā darba sistēmu novadā, izmantojot vietējos pedagogu kadrus <u>Pašvaldībai</u> - Attīstības plānotājiem meklēt iespējas papildus finanšu līdzekļu ieguvei, piesaistei (01.01.2013.) - Skolotāja palīga, jaunatnes lietu speciālista amatu ieviešana - Atbalsta personāla (logopēdi, psihologi, sociālais pedagogs) nodrošināšana
<u>Kultūra</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	<u>Jomas pārstāvji</u> - Nepieciešama bibliotēku, kultūras namu, muzeju u.c. kultūras darbinieku tikšanās reizi ceturksnī, kuru organizē kultūras darbu organizatore - Nepieciešams 4.maijā organizēt Alojas novada pasākumu – kultūras darbu organizatore - Vasarā nepieciešams organizēt novada deju svētkus (Dziesmu un deju svētki), piedaloties Tautas lietišķās mākslas kolektīvam (-iem?) - Muzejiem nepieciešams rīkot kopīgas ceļojošās izstādes <u>Pašvaldība</u> - Nepieciešams organizēt un finansēt tālākizglītības kursus novada kultūras darbiniekiem - Nepieciešams uzlabot mājas lapu, sadarbību informācijas aktualizēšanai - Nepieciešams saturiski pilnveidot iestāžu vadītāju sapulces, iekļaujot aktuālus jautājumus - Nepieciešams iesaistīt jauniešus pasākumu organizēšanā,

	iniciatīvai nākot no jauniešiem
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> • Pieredzes bagāti un izglītoti kultūras darbinieki • Ilggadējas un dzīvotspējīgas tradīcijas • Izcilas sporta bāzes visā novadā • Informācijas pieejamība, bezvadu internets bibliotēkās <u>Vājās puses</u> • Nolietojusies materiāli tehniskā bāze kultūras namos • Alojas muzejā nav interneta • Cilvēkresursu samazināšanās novadā • Nepietiekams finansējums kultūras pieminekļu saglabāšanai un atjaunošanai (Staiceles parks un estrāde) <u>Attīstības iespējas</u> • Projekti ar pašvaldības līdzfinansējumu • Pašvaldībā nepieciešams speciālists, kas nodarbojas ar ārvalstu sadarbību • Pāriet uz Vidzemes plānošanas reģionu • Iesaistīt jauniešus kultūras dzīves organizēšanā <u>Draudi attīstībai</u> • Nepietiekams finansējums (trešais gads "izdzīvošanas režīmā") • Cilvēku maksātspēja kultūras pasākumos • Kultūras darbinieku "novecošanās" • Cilvēkresursu samazināšanās novadā
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	• Paaugstināt kapacitāti kultūras darbiniekiem un nodrošināt kvalitatīvu kultūrvidi visiem novada iedzīvotājiem
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> • Izveidot starpnozaru sadarbības padomi (2011.-2012.) • Tālākizglītības organizēšana novada kultūras darbiniekiem (no 2012.) • Kopējo novada pasākumu organizēšana (no 2012.) <u>Pašvaldībai</u> • Kapitālo remontu nepieciešamība muzejos un kultūras namos (no 2012.) • Brīvdabas estrāžu būvniecība un rekonstrukcija novadā (no 2012.) • Infrastruktūras sakārtošana muzejos un kultūras namā (no 2012.) • Materiāli tehniskās bāzes sakārtošana kultūras namos un muzejos (no 2012.) • Jaunāko informācijas tehnoloģiju nodrošināšana novada kultūras iestādēs (no 2012.) • Uzlabot sadarbību ar mājas lapas uzturētāju (no 2012.)
<u>Sociālā aizsardzība, sabiedriskā kārtība un drošība, veselības aizsardzība un veselīgs dzīvesveids</u>	
Sadarbības uzlabošanas iespējas (jomas pārstāvju)	<u>Jomas pārstāvji</u> • Nepieciešams sociālās un veselības veicināšanas darba

savstarpējā sadarbība, Sadarbība ar pašvaldību)	koordinators (pašvaldībai jāizveido amats) - Nepieciešams kopīgs plāns un regulāras tikšanās - Apmācības un pieredzes apmaiņa - Izveidot mājas aprūpi (<i>sociālais pakalpojums – aprūpe mājās</i>) <u>Pašvaldība</u> - Koordinators – pašvaldības speciālists - Projekta vadītājs sociālai jomai – meklēt projektus, konsultēt iestāžu vadītājus par iespējām
Stiprās un vājās puses, attīstības iespējas un draudi attīstībai (stiprās puses, vājās puses, attīstības iespējas, draudi attīstībai)	<u>Stiprās puses</u> - Ļoti laba sadarbība un komunikācija starp kolēģiem - iestāžu darbiniekiem augsts izglītības līmenis - Darbinieku pašreizējais darbs <u>Vājās puses</u> - Sociālās aprūpes iestādes ir dažādos statusos - Pašvaldības finansiāls atbalsts visām iestādēm - Sakārtot pašvaldības policijas darbību - Pagastos nav pieejams medicīnas darbinieks katru darba dienu <u>Attīstības iespējas</u> - Izveidot sociālās un veselības jomas koordinatoru - Aprūpes mājās pakalpojuma ieviešana - Darbinieku apmācība (esošo un plānojamo) - Apmācību finansējums <u>Draudi attīstībai</u> - Finanšu situācija - Ekonomiski aktīvo iedzīvotāju skaita samazināšanās un dzīves līmeņa pasliktināšanās - Bērnu skaits samazinās - Bērni ievietoti citu novadu iestādēs - Valsts politika sociālās palīdzības jomā degradē attieksmi pret algotu darbu, nograuj sociālo pakalpojumu
Mērķi tuvākajiem 5 gadiem (ko visiem kopā darbojoties vajadzētu panākt?)	- Saglabāt esošās iestādes - Ilgstošās aprūpes iestādēs palielināt klientu skaitu - Novadā attīstīt mājas aprūpi - Sociālās un veselības jomas koordinators štata izveide - Piesaistīt projekta finanses sociālo pakalpojumu attīstībai un iestāžu infrastruktūras attīstīšanai
Mērķu sasniegšanai nepieciešamās aktivitātes vai investīcijas (jomas pārstāvjiem, pašvaldībai)	<u>Jomas pārstāvjiem</u> - Papildus finansējuma ieguves avotu meklēšana <u>Pašvaldībai</u> - Piesaistīt projektu līdzekļus - Pašvaldības atbalsts darbinieku kvalifikācijas celšanā, mācībās un darbinieku sociālās garantijas